

Como implementar uma
GESTÃO FINANCEIRA
eficiente em seu negócio?




Hands

Como algumas empresas fazem sucesso no mercado enquanto outras enfrentam dificuldades para lidar com as despesas básicas? Será que o segredo está apenas no montante do faturamento? Qual é o segredo para alcançar bons resultados?

Muitos empreendedores têm a visão de que a quantidade de recursos que entra nos cofres da empresa é o único fator que importa quando falamos sobre saúde financeira. Entretanto, o ponto diferencial é outro: a forma como esses recursos são utilizados.

Imagine duas empresas que atuam no mesmo segmento. Uma delas fatura R\$100.000,00 por mês, enquanto a outra fatura apenas R\$30.000,00. Em uma análise superficial, poderíamos concluir que a primeira delas é mais bem-sucedida que a outra, não é? Mas é somente verificando como esse faturamento é empregado e analisando os resultados que podemos chegar a uma conclusão.





A gestão financeira é a forma como as empresas administram esses recursos. Uma empresa que conhece as suas despesas consegue minimizar os gastos e utilizar o dinheiro que entra no caixa para aprimorar o negócio. Assim, ela tem tudo para crescer no mercado - mesmo que o seu faturamento bruto seja inferior ao de suas concorrentes. Para atingir esse objetivo é preciso combinar diversos fatores: conhecimentos sobre finanças, disciplina no controle financeiro, análise dos resultados obtidos e auxílio de um profissional contábil. Neste e-book você aprenderá como cada um desses aspectos está interligado e descobrirá como implementar uma gestão financeira eficiente no seu negócio!

A importância da gestão financeira

O grande erro cometido na gestão de empresas é tomar decisões sem ter todos os dados necessários em mãos - e, grande parte das vezes, as informações que faltam são justamente as financeiras. Afinal de contas, todas as áreas de uma empresa podem ser transformadas em números e mensuradas pela gestão financeira.

É por essa razão que a gestão financeira ganha tanta importância na conquista de bons resultados. Cada um dos processos realizados pelo seu negócio pode ter o seu desempenho analisado financeiramente - e a análise disso tudo em conjunto fornece todas as informações que você precisa para tomar as melhores decisões e otimizar o desempenho empresarial.





Para que você consiga visualizar melhor o impacto da gestão financeira na sua empresa, confira quais são as principais atividades desenvolvidas dentro dessa rotina:

- Registro e monitoramento de todas as operações financeiras de entradas e saídas;
- Controle do saldo de caixa;
- Análise e planejamento financeiro, compreendendo os resultados obtidos e encontrando formas de otimizá-los;
- Controle de contas a pagar e contas receber;
- Aplicação consciente dos recursos financeiros disponíveis;
- Gestão de crédito e cobrança, analisando a concessão de crédito e lidando com cobranças e inadimplência.

O que é uma gestão financeira eficiente?

Acabamos de compreender qual é a importância da gestão financeira. Você concorda que todas as atividades listadas no capítulo anterior são fundamentais para a sobrevivência de uma empresa no mercado e para ajudá-la a evoluir?

Mas o que será que torna uma gestão financeira eficiente? A resposta é bem simples: cumprir todas as suas finalidades. Ou seja, possibilitar que o empreendedor conheça profundamente as finanças do seu negócio e tenha total domínio para tirar conclusões que servem de base para tomar as melhores decisões estratégicas. Isso quer dizer que não basta criar uma planilha no Excel e registrar algumas movimentações financeiras da empresa sem compromisso algum. Os resultados obtidos por uma gestão financeira mal executada tendem a confundir e iludir o empreendedor - comprometendo a saúde financeira da empresa.

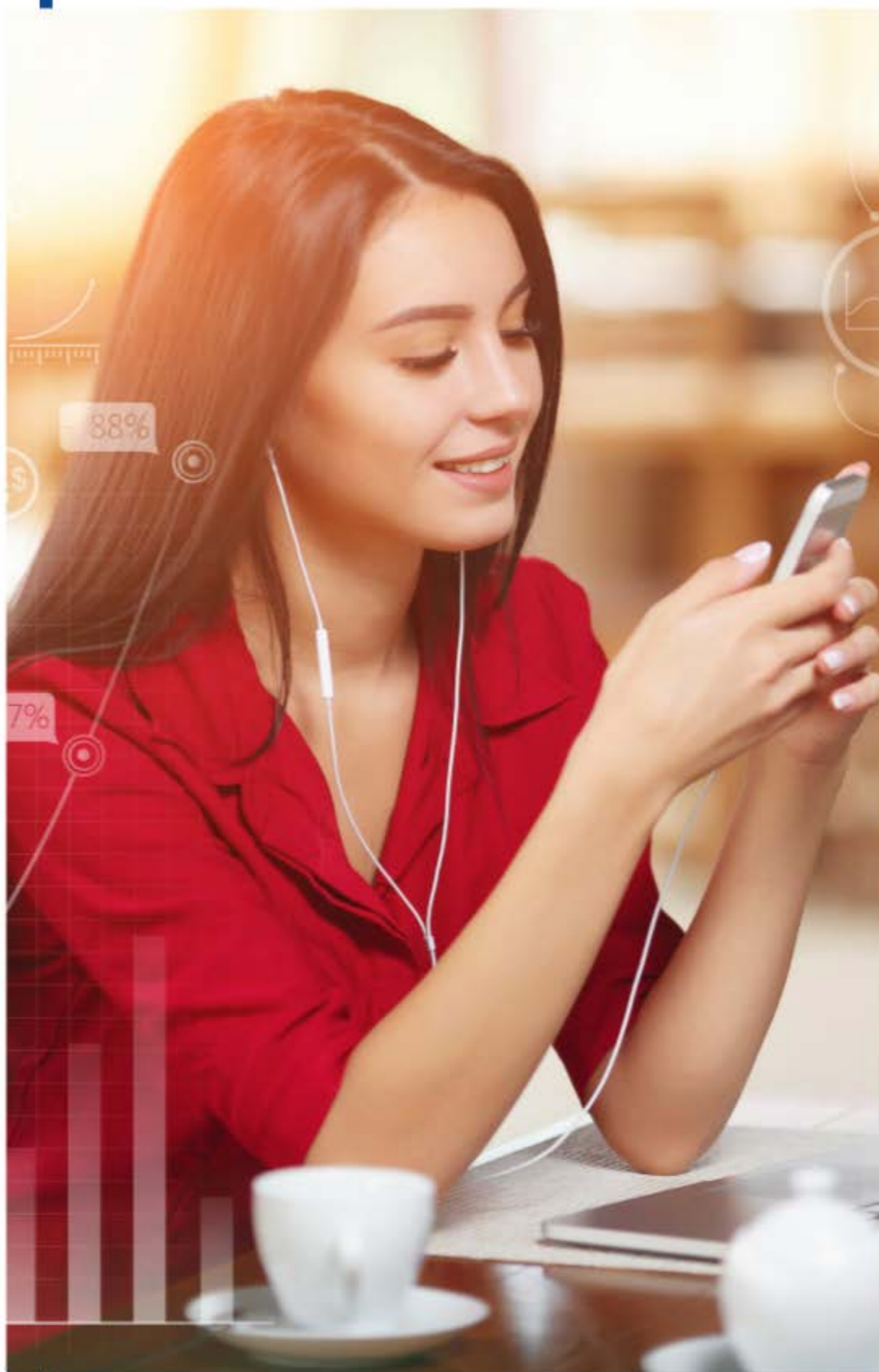
Ou seja, abrir mão de qualquer gestão financeira deixa o empreendedor sem informações, mas um controle financeiro ineficiente entrega informações equivocadas. Apenas a gestão financeira eficiente permite que você tenha a segurança de analisar os resultados e encontrar as melhores soluções para o seu negócio.

Os problemas da gestão financeira ineficiente

A ausência de controles financeiros ou uma gestão financeira ineficiente podem trazer muitos problemas para a sua empresa. Veja só quais são os principais deles:



- Falta de conhecimento sobre o saldo atual em caixa;
- Falta de registros adequados para análise dos resultados da empresa;
- Falta de compreensão sobre as principais despesas do negócio;
- Falta de conhecimento a respeito dos ciclos financeiro e operacional;
- Desconhecimento sobre a necessidade de capital de giro para manter as operações da empresa;
- Confusão na retirada de pro labore pelos sócios da empresa;
- Falta de conhecimento sobre o patrimônio da organização;
- Falta de uma gestão adequada dos estoques;
- Desconhecimento do preço de venda ideal para os produtos;
- Ausência de controle sobre concessão de crédito e inadimplência;
- Falta de conhecimento sobre os gastos trabalhistas;
- Impossibilidade de conclusões sobre os resultados auferidos pela empresa ao longo do período



Conforme vimos no início deste e-book, a gestão financeira engloba todas as áreas de uma empresa. Portanto, a gestão financeira ineficiente também afeta diversos processos internos e compromete os resultados obtidos.

Veja só um exemplo disso: uma empresa que não possui uma gestão financeira eficiente é incapaz de identificar os valores que podem ser gastos com a reposição de estoques. Por isso, pode resolver aproveitar uma promoção para economizar 5% no valor da compra, porém compromete o capital de giro e não possui dinheiro em caixa para quitar todas as contas no final do mês.

As consequências dessa simples decisão podem resultar em mercadorias paradas no estoque, falta de capital de giro e o início de um endividamento para pagar contas básicas. Mas essa ainda não é a pior situação. O pior cenário acontece quando o empreendedor percebe que está obtendo péssimos resultados mas não consegue identificar que a causa está naquela compra equivocada de mercadorias para o estoque.

Esse mesmo exemplo poderia ser adaptado para diversas áreas: gestão de pessoas, marketing, compra de equipamentos, materiais de escritório, manutenção da empresa, entre outras. Uma empresa com uma gestão financeira eficiente tem uma capacidade maior de lidar com todas as áreas envolvidas na gestão de uma empresa - criando uma bola de neve que leva a ótimos resultados.



Como implementar uma gestão financeira eficiente

Agora que você já sabe a importância de adotar uma gestão financeira eficiente, é hora de aprender como colocar isso em prática. Por isso, elaboramos um passo a passo para você implementar uma gestão financeira eficiente em seu negócio. Confira!



2. Mantenha um fluxo de caixa sempre atualizado

O fluxo de caixa é uma ferramenta de controle financeiro que fica responsável pelo registro de todas entradas e saídas de recursos da sua empresa. Ou seja, você precisa controlar todas as movimentações que acontecem no caixa da sua empresa - preferencialmente com atualizações diárias.

Através do fluxo de caixa você pode acompanhar a situação financeira atual do caixa da empresa e identificar as situações em que há escassez ou excesso de dinheiro. Com base nisso você pode negociar as melhores condições de pagamento e recebimento, sempre com o objetivo de manter o saldo positivo.

Além disso, as informações do seu fluxo de caixa serão a base de todas as outras análises financeiras que você fará na gestão financeira do seu negócio. Afinal de contas, é impossível tirar qualquer conclusão quando você não possui dados reais e fidedignos



3. Controle as contas a pagar e a receber

Não são apenas as movimentações financeiras que estão acontecendo agora que você deve controlar. As contas a pagar e a receber também merecem uma atenção especial se você deseja manter a saúde financeira da sua empresa.

Muitas vezes, um saldo atual positivo pode dar a impressão de que as finanças estão indo muito bem. Porém, um mês repleto de despesas pode acabar com esse bom momento - e se você não se antecipar a isso, pode acabar gastando os recursos que seriam utilizados no pagamento desses gastos.



4. Elabore planejamentos

Os planejamentos visando o futuro são fundamentais para concretizar os objetivos do seu negócio, certo? Com a gestão financeira funciona da mesma forma. Você precisa pensar no futuro para proporcionar uma evolução constante - seja reduzindo despesas, aumentando o faturamento ou otimizando a utilização dos seus recursos.

Para isso, pare um instante e reflita sobre os objetivos em longo prazo para a sua empresa. Você conseguiria alcançar eles sem boas condições financeiras? Provavelmente não, certo? Calcule quanto é necessário para cobrir os custos básicos de operação da sua empresa e pense em formas de alocar os recursos restantes de uma maneira que eles permitam que você alcance essas metas



5. Crie projeções

As projeções também devem fazer parte de uma gestão financeira eficiente. Elas permitem que você esteja mais preparado para todos os cenários que possam surgir no futuro. Dessa forma, você dificilmente estará despreparado para lidar com as dificuldades ou aproveitar os bons momentos.

Essas projeções podem ser feitas com base no seu desempenho nos períodos passados, contas a pagar e a receber, as tendências do mercado e as informações que você possui a respeito das despesas e receitas do seu negócio. O ideal é projetar três cenários diferentes:

- **Realista.** É o cenário mais próximo do que acontecerá se não houver nenhuma grande mudança.
- **Pessimista.** É o cenário em que você precisará lidar com dificuldades financeiras - como uma queda no faturamento, aumento dos custos de materiais ou despesas inesperadas.
- **Otimista.** É o cenário em que tudo acontece da melhor forma. As suas vendas aumentam e mais dinheiro entra em caixa. Nesse caso, é importante pensar com antecedência como você pode investir esses recursos extras.

6. Elabore uma política de crédito e cobranças

Você ficaria impressionado com a quantidade de empresas que vão à falência por falta de uma boa política de crédito e cobranças. Esse é um aspecto que pode colocar todo o seu planejamento financeiro por água abaixo - pois você está contando com o recebimento de pagamentos de seus clientes e a ausência desse dinheiro dentro do prazo pode comprometer a sua capacidade de pagamento.

Por isso é fundamental ter uma política de lembrar o seu cliente sobre o pagamento e monitorar cada um dos pagamentos pendentes. Além disso, você pode constituir um fundo financeiro para cobrir eventuais ausências de pagamento sem comprometer toda a saúde financeira da empresa.



7. Explore as informações ao máximo

Você pode ampliar os seus conhecimentos a respeito das finanças da sua empresa realizando cálculos e análises específicos. Confira como você pode explorar as informações ao máximo:

- Margem de contribuição. Trata-se do cálculo para descobrir qual é a contribuição de cada um dos seus produtos para o resultado final - ou seja, quanto dinheiro sobre a renda obtida sobra depois de descontados todos os custos variáveis.
- Ponto de equilíbrio. O ponto de equilíbrio é o momento em que todos os custos são superados e todas as suas vendas se transformam em lucro.
- Preço de venda ideal. O preço de venda ideal pode ser calculado levando em conta os seus custos e a margem de lucro esperada



- Necessidade de capital de giro. Busca identificar qual é a quantidade de capital de giro que você deve ter em caixa para pagar as despesas mensais sem passar por apertos.
- Ciclo operacional. O ciclo operacional se refere ao período gasto pela empresa para realizar todas as atividades operacionais - desde a compra da matéria-prima até a entrega do produto para o cliente.
- Ciclo financeiro. O ciclo financeiro é o período entre o pagamento ao fornecedor e o recebimento do pagamento do cliente pela venda.
- Nível de endividamento. Calcula qual é a parcela do seu patrimônio que está comprometido com pagamentos a terceiros.
- Rentabilidade. Compara os resultados obtidos pela sua empresa com a quantia total de capital investido nela.



8. Faça uma análise dos resultados

Depois de todos esses controles e informações obtidos sobre as finanças do seu negócio, é hora de fazer uma análise dos resultados auferidos. Quais são os pontos positivos e quais ainda podem ser melhorados? Você está conseguindo alcançar as metas propostas? É possível reduzir algumas despesas?

Essa reflexão é importante para que a sua gestão financeira esteja sempre sendo aprimorada e você consiga obter desempenhos cada vez melhores - promovendo a evolução da sua empresa.



Explore os conhecimentos do seu contador

Seja por falta de conhecimentos técnicos ou por indisponibilidade de tempo, nem sempre você conseguirá dar atenção total à gestão financeira do seu negócio, não é? É por isso que você pode contar com o auxílio de um profissional contábil nesse processo - e obter resultados ainda melhores!

A contabilidade não é apenas um serviço para cumprimento de burocracias e obrigações tributárias. Os profissionais contábeis possuem conhecimentos riquíssimos sobre a gestão financeira eficiente e podem ajudá-lo a otimizar todos os seus controles - com a possibilidade de integrar as finanças com a contabilidade.

Certamente o seu contador possui familiaridade com todos os conceitos que vimos ao longo deste e-book e pode se tornar um grande parceiro na conquista de bons resultados. A sua empresa tem tudo para chegar mais longe explorando os conhecimentos da contabilidade.

Se você deseja implementar uma gestão financeira eficiente em seu negócio e contar com a ajuda de um escritório de contabilidade, entre em contato conosco!